

ส่วนที่๑ บทนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง(ฉบับที่๓) พ.ศ.๒๕๖๑ “(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละ๑ ครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี” เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการเทศบาลตำบลทอนหงส์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนสามารถตอบสนองต่อการดำเนินงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ด้วยเหตุที่การวางแผนมีความสำคัญ ๕ประการ คือ

- (๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- (๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- (๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- (๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน
- (๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

การวางแผนจึงก่อให้เกิดประโยชน์ดังนี้คือ ทำให้การดำเนินงานบรรลุจุดหมายเป็นการประหยัด ลดความไม่แน่นอนใช้เป็นเกณฑ์ในการควบคุม ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ พัฒนาแรงจูงใจ พัฒนาการแข่งขัน และทำให้เกิดการประสานงานที่ดี

ดังนั้น การวางแผนจึงเป็น “การพิจารณา และกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา เปรียบเสมือนเป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างปัจจุบันและอนาคต (Where we are to where we want to) เป็นการคาดการณ์สิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้น ฉะนั้นการวางแผนจึงเป็นกระบวนการทางสติปัญญาที่พิจารณา กำหนดแนวทางปฏิบัติงาน มีรากฐานการตัดสินใจตามวัตถุประสงค์ ความรู้และการคาดคะเนอย่างใช้ดุลยพินิจ ฉะนั้นจึงกล่าวได้ว่า “การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา”

จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน

การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ

(feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่าง ๆ ยกตัวอย่างเช่น การให้ข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ, การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา, การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย, การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการและการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

ในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตามผล เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน ประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

ส่วนที่ ๒

ระบบติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การวางระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีฐานคิดว่าการติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากระบบการบริหารแผนทั้งหมด ดังนั้น ระบบอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการจึงเป็นเหมือนบริบทที่ย่อมจะส่งผลต่อการบริหารแผน และจะส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ดี ระบบติดตามและประเมินผลกระทบจากการจัดทำแผนปฏิบัติการนั้นคือถ้าได้แผนดำเนินงานที่สอดคล้องและเอื้อต่อการติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ หากแต่แผนไม่เอื้อต่อการติดตาม เช่น ขาดความชัดเจน หรือมีการปรับกิจกรรมโดยไม่ได้ยึดแผนดำเนินงานฯ ก็อาจทำให้ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมดังกล่าวมีปัญหาได้

๑. ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล

ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือในปัจจุบันเรียกว่า “แผนพัฒนาท้องถิ่น” จะสามารถติดตามแผนดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้ได้ โดยจะปรากฏในรูปแบบของรายงานในทุกช่วงของแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยข้อมูลที่ได้จะถูกส่งไปยัง “หน่วยติดตามและประเมินผล” หรือ M&E (Monitoring And Evaluation Unit) ซึ่งได้แก่ “เทศบาลตำบล” ที่จะป็นศูนย์กลางในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการติดตามและจากการประเมินผล รวมตลอดจนเป็นศูนย์กลางในการวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวมของจังหวัด นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็น “ระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนยุทธศาสตร์ที่ดีหรือไม่อย่างไรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้เพียงใด การดำเนินการตามแผนที่เกิดขึ้นเป็นอย่างไร เพื่อประโยชน์ต่อการปรับปรุงให้ผลบรรลุผลได้ทุกช่วงของแผนต่อไปในอนาคต

๒. องค์ประกอบของระบบการติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นครั้งนี้ ประกอบไปด้วยองค์ประกอบ ๓ ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) และส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output, Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ดังนี้

๒.๑ ปัจจัยนำเข้า (Input) ปัจจัยที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้อง “มี” เพื่อนำเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันได้แก่ แผนพัฒนาท้องถิ่นผู้ประเมิน ผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการประเมิน ฯลฯ ซึ่งแผนพัฒนาท้องถิ่นของท้องถิ่นที่มีอยู่แล้วจะถูกส่งเข้าสู่ เทศบาลตำบล ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล (M&E UNIT) เพื่อเป็นการรวบรวมฐานข้อมูลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งตำบลไว้โดยบทบาทของ M&E UNIT ต่อปัจจัยนำเข้าก็คือ การเป็นผู้วิเคราะห์แผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยตนเองครั้งนี้ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๑แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการทบทวนว่าการจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครบทุกขั้นตอนหรืออย่างไร

๒.๒ ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) คือ ช่วงของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบล ซึ่งได้กำหนดเป็นการติดตามอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยการติดตามดังกล่าว เป็นการติดตามผลชั้นกลาง (IR หรือ Intermediate Result) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นว่าเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ในรูปแบบของการรายงานเข้าสู่ส่วนกลาง โดยมีเทศบาลตำบลเป็นหน่วยในการประสานแผนท้องถิ่นในระดับตำบล ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่า แผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ดีหรือไม่สามารถทำได้จริงหรือไม่ นอกจากนี้ การติดตามในทุกปีของแผนยังสามารถเป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้สามารถไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่สามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ ซึ่งการรวบรวมข้อมูลในรูปแบบรายงานสู่ M&E Unit หรือเทศบาลตำบล โดยการติดตามครั้งนี้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๒แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งประกอบไปด้วยการติดตามการดำเนินงานของโครงการ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

๒.๓ ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output, Goal) เป็นการติดตามผลช่วงสุดท้ายหรืออาจถูกเรียกว่า “การประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น” ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านมาในแต่ละปี ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปสู่ M&E Unit ระดับตำบล เพื่อเป็นหน่วยในการรวบรวมข้อมูล เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับ บุคลากรหน่วยงาน และองค์กรที่เกี่ยวข้องได้ และเป็นการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อไปในอนาคต โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลลัพธ์ ได้แก่ โดยมีเนื้อหาที่สำคัญในการประเมินได้แก่ การสรุปผลการประเมินผลตามแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปี

๓. ความเป็นระบบของการติดตามและประเมินผล

จากองค์ประกอบของระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นข้างต้น สามารถแสดงให้เห็นถึงความเป็นระบบ (Systematic) ของรายงานในระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งจะมีหน่วยติดตามและประเมินผลด้วยตนเอง Self Assessment Unit เพื่อทำการเก็บรวบรวมข้อมูลและส่งข้อมูลให้กับ M&E Unit ของเทศบาลตำบล จะต้องมียุทธศาสตร์หลัก ๓บทบาท คือ

- (๑) บทบาทในการเก็บรวบรวมข้อมูลข่าวสาร (Data base)
- (๒) บทบาทเป็นนักวิเคราะห์โครงการ (Project Analyst)
- (๓) บทบาทเป็นผู้เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Linkage)

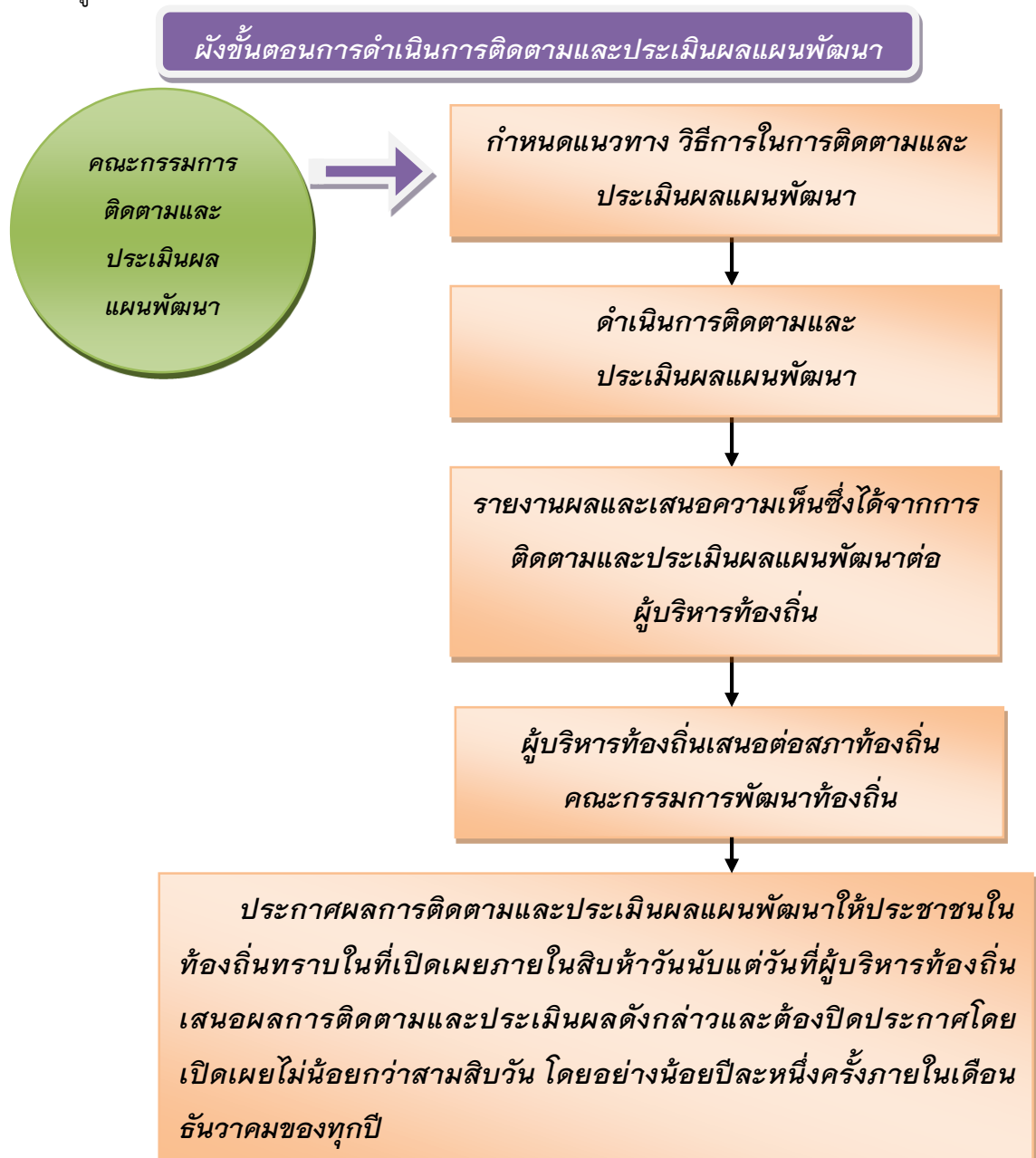
๔. หน้าที่ของหน่วยติดตาม และประเมินผล (M&E Unit)

จะเห็นว่า หน่วยติดตามและประเมินผล ระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้หน่วยติดตามผลและประเมินผลจะมีหน้าที่หลัก ๆ ด้วยกัน ๓ประการ คือ

๑) หน้าที่ในการจัดทำฐานข้อมูล (Database) ซึ่งมีเป็นหน้าที่ในการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนงานต่าง ๆ โดยหน่วยติดตามและประเมินผล จะเป็นผู้เก็บรวบรวมข้อมูลของหน่วยติดตามและประเมินผลไว้ด้วยกัน และจัดทำเป็นฐานข้อมูลที่ศูนย์รวม ณ จุด ๆ เดียว นอกจากนั้น ก็ควรจะทำเป็นรายงานข้อมูลในภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนงานในระดับตำบลเพื่อแจกจ่ายทั้งหน่วยงานภายใน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระดับต่าง ๆ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในอนาคต

๒) หน้าที่ในการวิเคราะห์โครงการและตรวจสอบความถูกต้อง เมื่อได้มีการรวบรวมข้อมูลแล้ว การวิเคราะห์ข้อมูลก็เป็นหน้าที่ต่อมาโดยการวิเคราะห์ข้อมูลนี้ โดยหน่วยติดตามและประเมินผลจะมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ตนเองและรวบรวมรายงานการวิเคราะห์โครงการจากหน่วยติดตามและประเมินผล เพื่อวิเคราะห์ถึงความเชื่อมโยงของแต่ละองค์ประกอบส่วนท้องถิ่น และวิเคราะห์ถึงการดำเนินงานทั้งหมดในระดับยุทธศาสตร์ภาพรวมทำการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล และรายงานการวิเคราะห์ของหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่างโดยหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบนควรมีการออกพื้นที่ไปตรวจสอบหรือเลือกตรวจสอบหน่วยติดตามและประเมินผลยังควรทำหน้าที่เป็นผู้ให้คำแนะนำหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่างที่อาจจะยังไม่มีความสามารถ ในการทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลที่มีประสิทธิภาพมากนัก

๓) หน้าที่ในการเชื่อมโยงกลยุทธ์ (Strategic Linkage) ลักษณะหน้าที่ในส่วนนี้จะเป็นการประสานกันทั้งในระดับล่างและระดับบนจะเกี่ยวข้องกับการประสานงาน และการจัดการประชุมของผู้ที่มีส่วนในการทำงานเพื่อให้รับรู้ถึงสถานการณ์ และความเป็นไปของโครงการและการดำเนินงานตามแผนงานว่า ควรจะมีการแก้ไขและควรดำเนินการเพิ่มเติมในเรื่องใด นอกจากนี้ หน่วยติดตามและประเมินผลยังควรทบทวนงานที่ได้ทำมาในช่วงก่อนหน้า โดยการจัดทำในรูปของรายงานประจำปี



คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลทอนหงส์

๑ นายสยาม นิลพัฒน์	สมาชิกสภาเทศบาล	ประธานกรรมการ
๒ นายสมแสง บุญค่อง	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๓ นายปรีชา ยิ่งประสิทธิ์	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๔ นางกาญจนา เหล็งหนูดำ	ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
๕ นางวิไล ยิ่งยง	ผู้แทนประชาคม	กรรมการ
๖ นางปิยะนุช อิวีโส	ผู้แทนหน่วยงาน	กรรมการ
๗ นางเจริญดี นาคเทวัญ	ผู้แทนหน่วยงาน	กรรมการ
๘ นางสาวนีย์ อักษรกาญจน์	ผู้แทนหัวหน้าส่วนราชการ	กรรมการ
๙ นายยงยุทธ สุญกรรมรัตน์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐ นางวารณี พุ่มรักชาติ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑ นางตะวัน จิตรเพ็ชร	ผู้แทนหัวหน้าส่วนราชการ	กรรมการ/เลขานุการ

๔.วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลทอนหงส์

วิสัยทัศน์ ของเทศบาลตำบลทอนหงส์.

“ พัฒนาชุมชนก้าวไกล ใส่ใจการศึกษา แก้ไขปัญหาสังคม
ระดมความคิดเห็น เน้นการมีส่วนร่วม รวมกันเป็นหนึ่ง
เป็นที่พึงของชุมชน รณรงค์เมืองน่าอยู่ สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ”

พันธกิจ การพัฒนาของเทศบาลตำบลทอนหงส์ มีดังนี้

๑. ปรับปรุงและพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๒. พัฒนาศักยภาพของคนและชุมชนให้เข้มแข็ง และสามารถพึ่งพาตนเองได้
๓. สร้างระบบบริหารจัดการที่ดีโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง
๔. ปรับปรุงและพัฒนาการศึกษาและสาธารณสุขตลอดจนอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕. เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เกิดสภาวะแวดล้อมที่ดีอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์การพัฒนา เทศบาลตำบลทอนหงส์ ได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนายุทธศาสตร์ไว้ ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

ส่วนที่ ๓

การบันทึกข้อมูลในแบบรายงาน

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเทศบาลตำบลทอนหงส์

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
๑ คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล		
๑.๑ มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	✓	
๑.๒ มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	✓	
๑.๓ มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๑.๔ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	✓	
๑.๕ มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	✓	
๑.๖ มีคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลและประชาคมเมืองพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒ การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล		
๒.๑ มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของเทศบาลมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๒.๒ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๒.๓ มีการวิเคราะห์ศักยภาพของเทศบาล (SWOT) และ AIC เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาเทศบาล	✓	
๒.๔ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาเทศบาลที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๒.๕ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาเทศบาลที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๒.๖ มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๒.๗ มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาเทศบาล	✓	
๒.๘ มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๒.๙ มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒.๑๐ มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒.๑๑ มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๒.๑๓ มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ ๒แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลทอนหงส์

๑. วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายปี เป็นเครื่องมือที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด โดยมีประเด็นในการติดตาม ๒ประเด็น คือ

๑.๑การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๒ การเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒. ประโยชน์

๒.๑ เป็นเครื่องมือสำหรับเทศบาลตำบล ที่จะนำไปใช้ เป็นเครื่องมือในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ซึ่งนอกจากจะทำให้ได้รับทราบถึงสถานการณ์ในการดำเนินงานแล้ว ยังสามารถใช้เป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” ว่าแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด สามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่

๒.๒ เป็นเครื่องมือสำหรับเทศบาลตำบลซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล (Monitoring and Evaluation Unit : M&E Unit) เพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

๓. ระยะเวลาในการติดตาม

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

๔. องค์ประกอบของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายปี ประกอบไปด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ๕บท

ส่วนที่ ๑บทนำ

- บทนำ
- ความสำคัญของการติดตามและการประเมินผล

ส่วนที่๒ระบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล
- องค์ประกอบของระบบการติดตามและประเมินผล
- ความเป็นระบบของการติดตามและประเมินผล
- หน้าที่ของหน่วยติดตาม และประเมินผล
- วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์การพัฒนา

ส่วนที่ ๓การบันทึกข้อมูลในแบบรายงาน

- แบบช่วยกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น
- แบบช่วยกำกับจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่๔ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

ส่วนที่๕สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ส่วนที่ ๔

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๑๐)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงในยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
คะแนนรวม	๑๐๐

๑. แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อ
ความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและ ข้อมูลพื้นฐานขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้าน การเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๒.๕๕
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการ ปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวน ประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๑.๘๘
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคมเช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	๑.๘๘
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่นการประมง การปศุสัตว์การ บริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๒)	๑.๘๘
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือ ศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษา ท้องถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(๒)	๑.๘๘
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	๑.๗๗
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการ ดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำร่วมตัดสินใจร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนา ท้องถิ่น ตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๒.๕๐
๒.การวิเคราะห์สถานการณ์ และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความ เชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	๔.๑๖
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการ บังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนา ท้องถิ่น	(๓)	๒.๕๕

๒. การวิเคราะห์สภาวะการณ์ และศักยภาพ	๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	๒.๖๖
การวิเคราะห์สภาวะการณ์ และศักยภาพ(ต่อ)	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	๒.๗๗
	(๕)การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	๒.๘๘
	๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOTAnalysisที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ s-strenght(จุดแข็ง) W-Weakness(จุดอ่อน) O-Opportunity(โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	๒.๔๔
๓. ยุทธศาสตร์๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่ละเชื่อมโยงหลักประชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๐ (๑๐)	๙
๓.๒ยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคมเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๑๐)	๙.๑๖
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาคแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดินนโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๙.๒๗
๓. ยุทธศาสตร์(ต่อ) ๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๔.๖๖
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ การกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	๔.๕๕
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละ ประเด็นกลยุทธ์	เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ที่มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๔.๓๓
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔.๕๕

๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดค่าเป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	๔.๕๕
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๐.๙๘

๒. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงสร้าง ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

๓. แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand(DemandAnalysisDemandและ Tread ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาอย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ,ด้านสังคม,ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๙.๓๘
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นทั่วไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๙.๔๔
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิภาพของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๙.๓๓
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (DemandAnalysis) / Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชาารัฐ	๑๐	๙.๓๘

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ซึ่งโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	๔.๖๖
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (Clearobjective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผลวิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจนมีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	๔.๕๐
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตที่เป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกให้ชัดเจนลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	๔.๕๕
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน(๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	๔.๓๓
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตของประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปี ที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	๔.๕๐

๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมทำน้อย ได้มากเช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	๔.๕๕
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้ โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	๔.๖๖
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง ยั่งยืนเป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	๔.๓๘
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม(Equity) (๕)ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	๔.๘๘
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(๕)	๔.๗๗
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะรับ ๕.๑๑มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI)และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะรับ(ต่อ)	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (KeyPerformanceIndicator:KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจการกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ ค่าที่จะรับ)	(๕)	๔.๒๗

๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตาม โครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผล หรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่าเทียมกับวัตถุประสงค์หรือมากกว่า วัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความ เป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตาม โครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจง มากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้อง กับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๔.๕๕
รวม		๑๐๐	๙๒.๑๓

ส่วนที่ ๕

สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เทศบาลตำบลทอนหงส์ ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๕) เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๒ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑- ๒๕๖๕) สำหรับปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รวม ๓๙๗ โครงการ งบประมาณ ๒๖๐,๘๐๐,๕๐๐.๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๒๔	๒๒๒,๒๔๖,๗๐๐.๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และสังคม	๑๗๕	๒๖,๕๗๒,๘๐๐.๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร	๘๔	๓,๙๑๗,๐๐๐.๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	๑๔	๗,๙๘๐,๐๐๐.๐๐
รวม	๓๙๗	๒๖๐,๗๑๖,๕๐๐.๐๐

การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารเทศบาลตำบลทอนหงส์ ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๒ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และอนุมัติจ่ายจากเงินสะสม จำนวน ๘๖ โครงการ งบประมาณตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๓ และอนุมัติจ่ายจากเงินสะสม จำนวนเงิน ๒๐,๕๒๕,๙๐๐.๐๐บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๙	๒,๒๓๘,๓๐๐.๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และสังคม	๕๗	๑๕,๖๔๔,๖๐๐.๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร	๑๗	๒,๐๐๑,๐๐๐.๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	๓	๖๔๒,๐๐๐.๐๐
รวม	๘๖	๒๐,๕๒๕,๙๐๐.๐๐

๑. เปรียบเทียบโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้รับอนุมัติงบประมาณไปตั้งเป็นเทศบาลัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี/ไม่ได้รับอนุมัติงบประมาณ

ยุทธศาสตร์	โครงการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓		โครงการที่ได้รับอนุมัติ งบประมาณ		โครงการที่ไม่ได้รับอนุมัติ งบประมาณ	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน						
๑.๑ แผนงานบริหารงาน ทั่วไป	๑	๕๐๐,๐๐๐	-	-	๑	๕๐๐,๐๐๐
๑.๒ แผนงานการศึกษา	๑๘	๓๕,๕๘๐,๐๐๐	๒	๒๑๕,๐๐๐	๑๖	๓๕,๓๖๕,๐๐๐
๑.๓ แผนงานเคหะและชุมชน	๘๐	๑๔๔,๐๘๖,๗๐๐	๗	๒,๐๘๑,๘๐๐	๗๓	๑๔๒,๐๐๔,๙๐๐
๑.๔ แผนงานการพาณิชย์	๒๕	๔๒,๐๘๐,๐๐๐	-	-	๒๕	๔๒,๐๘๐,๐๐๐
รวม	๑๒๔	๒๒๒,๒๔๖,๗๐๐	๙	๒,๒๙๖,๘๐๐	๑๑๕	๒๑๙,๙๔๙,๙๐๐
๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมน และสังคม						
๒.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป	๕	๔๑,๐๐๐	๓	๒๒,๐๐๐	๒	๑๙,๐๐๐
๒.๒ แผนงานการรักษาความ สงบภายใน	๑๗	๑,๕๗๓,๐๐๐	๕	๖๓,๐๐๐	๑๒	๑,๕๑๐,๐๐๐
๒.๓ แผนงานการศึกษา						
๒.๔ แผนงานสาธารณสุข	๕๖	๑๒,๑๔๙,๐๐๐	๑๗	๙,๗๘๘,๔๐๐	๓๙	๒,๓๖๐,๖๐๐
๒.๕ แผนงานสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	๓๔	๖๘๓,๘๐๐	๘	๓๑๒,๗๐๐	๒๖	๓๗๑,๑๐๐
	๔๔	๖,๔๕๙,๐๐๐	๘	๓๙๗,๕๐๐	๓๖	๖,๐๖๑,๕๐๐
๒.๖ แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	๑๔	๔๖๔,๐๐๐	๑๑	๓๒๔,๐๐๐	๓	๑๔๐,๐๐๐
๒.๗ แผนงานงบกลาง	๕	๕,๑๙๓,๐๐๐	๕	๔,๗๓๗,๐๐๐	-	๔๕๖,๐๐๐
รวม	๑๗๕	๒๖,๕๖๒,๘๐๐	๕๗	๑๕,๖๔๔,๖๐๐	๑๑๘	๑๐,๙๑๘,๒๐๐
๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การเมืองการบริหาร						
๓.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป	๖๗	๑,๔๙๗,๐๐๐	๙	๙๒๒,๐๐๐	๕๘	๕๗๕,๐๐๐
๓.๒ แผนงานการรักษาความ สงบภายใน	๒	๕๕๒,๐๐๐	๑	๓๘๔,๐๐๐	๑	๑๖๘,๐๐๐
๓.๓ แผนงานการศึกษา						
๓.๔ แผนงานสาธารณสุข	๒	๒๘๘,๐๐๐	๒	๒๐๓,๐๐๐	-	๙๖,๐๐๐
๓.๕ แผนงานสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	๓	๔๐๘,๐๐๐	๑	๙๖,๐๐๐	๒	๓๒๔,๐๐๐
	๑	๑๐๘,๐๐๐	-	-	๑	๑๐๘,๐๐๐

๓.๖ แผนงานเคหะและชุมชน						
๓.๗ แผนงานการพาณิชย์	๔	๔๓๒,๐๐๐	๔	๓๙๖,๐๐๐	๐	๓๖,๐๐๐
๓.๘ แผนงานงบกลาง	๕	๖๘๔,๐๐๐	-	-	๕	๖๘๔,๐๐๐
	๑	๒๐๐,๐๐๐	-	-	-	๒๐๐,๐๐๐
รวม	๘๕	๔,๑๖๙,๐๐๐	๑๗	๒,๐๐๑,๐๐๐	๖๗	๒,๑๖๘,๐๐๐
๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม						
๔.๑ แผนงานสาธารณสุข	๑๔	๗,๙๘๐,๐๐๐	๓	๖๔๒,๐๐๐	๑๑	๗,๓๓๘,๐๐๐
รวม	๑๔	๗,๙๘๐,๐๐๐	๓	๖๔๒,๐๐๐	๑๑	๗,๓๓๘,๐๐๐

๒. เปรียบเทียบโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณไปตั้งเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีและอนุมัติเงินสะสม/
โครงการที่ไม่ได้เบิกจ่ายงบประมาณ

ยุทธศาสตร์	โครงการที่ได้รับอนุมัติ งบประมาณ		โครงการที่เบิกจ่าย งบประมาณ		โครงการที่ไม่ได้เบิกจ่าย งบประมาณ	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน						
๑.๑ แผนงานบริหารงาน ทั่วไป	-	-	-	-	-	-
๑.๒ แผนงานการศึกษา	๒	๒๑๕,๐๐๐	๑	๑๖,๖๐๘	๑	๑๙๘,๓๙๒
๑.๓ แผนงานเคหะและชุมชน	๗	๒,๐๘๑,๘๐๐	๗	๒,๐๖๐,๗๐๐	๐	๒๑,๑๐๐
๑.๔ แผนงานการพาณิชย์	-	-	-	-	-	-
รวม	๙	๒,๒๙๖,๘๐๐	๘	๒,๐๗๗,๓๐๘	๑	๒๑๙,๔๙๒
๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาคน และสังคม						
๒.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป	๓	๒๒,๐๐๐	-	-	๓	๒๒,๐๐๐
๒.๒ แผนงานการรักษาความ สงบภายใน	๕	๖๓,๐๐๐	๒	๒๐,๖๐๘	๓	๔๒,๓๙๒
๒.๓ แผนงานการศึกษา	๑๗	๙,๗๘๘,๔๐๐	๙	๖,๙๒๙,๘๖๗.๖๖	๘	๒,๘๕๘,๕๓๒.๓๔
๒.๔ แผนงานสาธารณสุข	๘	๓๑๒,๗๐๐	๓	๑๖๔,๐๐๐	๕	๑๔๘,๗๐๐
๒.๕ แผนงานสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	๘	๓๙๗,๕๐๐	๘	๒๘๕,๘๓๐	๓๖	๑๑๑,๖๗๐

๒.๖ แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	๑๑	๓๒๔,๐๐๐	๗	๑๔๖,๙๐๙	๔	๑๗๗,๐๙๑
๒.๗ แผนงานงบบกลาง	๕	๔,๗๓๗,๐๐๐	๓	๔,๕๕๙,๕๐๐	๒	๑๗๗,๕๐๐
รวม	๕๗	๑๕,๖๔๔,๖๐๐	๒๕	๑๒,๑๐๖,๗๑๔.๖๖	๓๒	๓,๕๓๗,๘๘๕.๓๔
๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร						
๓.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป	๙	๙๒๒,๐๐๐	๓	๓๙๑,๔๕๐	๕๘	๕๗๕,๐๐๐
๓.๒ แผนงานการรักษาความ สงบภายใน	๑	๓๘๔,๐๐๐	๑	๒๖๙,๐๐๐	๑	๑๖๘,๐๐๐
๓.๓ แผนงานการศึกษา						
๓.๔ แผนงานสาธารณสุข	๒	๒๐๓,๐๐๐	๒	๑๔๑,๕๐๐	-	๙๖,๐๐๐
๓.๕ แผนงานสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	๑	๙๖,๐๐๐	๑	๙๔,๗๖๖	๒	๓๒๔,๐๐๐
	-	-	-	-	๑	๑๐๘,๐๐๐
๓.๖ แผนงานเคหะและชุมชน						
๓.๗ แผนงานการพาณิชย์	๔	๓๙๖,๐๐๐	๔	๓๗๘,๑๐๐	๐	๓๖,๐๐๐
๓.๘ แผนงานงบบกลาง	-	-	-	-	๕	๖๘๔,๐๐๐
	-	-	-	-	-	๒๐๐,๐๐๐
รวม	๑๗	๒,๐๐๑,๐๐๐	๑๑	๑,๒๗๔,๘๑๖	๖	๗๒๖,๑๘๔
๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม						
๔.๑ แผนงานสาธารณสุข	๓	๖๔๒,๐๐๐	๓	๕๔๙,๙๙๖	๑๑	๙๒,๐๐๔
รวม	๓	๖๔๒,๐๐๐	๓	๕๔๙,๙๙๖	๑๑	๙๒,๐๐๔

การใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลทอนหงส์ มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ มีการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ จำนวน ๔๗ โครงการ เป็นจำนวนเงิน ๑๖,๐๐๘,๘๓๔.๖๖ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ	โครงการ	งบประมาณที่เบิก-จ่ายแล้ว
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๙	๒,๒๓๘,๓๐๐.๐๐	๘	๒,๐๗๗,๓๐๘.๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม	๕๗	๑๕,๖๔๔,๖๐๐.๐๐	๒๕	๑๒,๑๐๖,๗๑๔.๖๖
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๑๗	๒,๐๐๑,๐๐๐.๐๐	๑๑	๑,๒๗๔,๘๑๖.๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	๓	๖๔๒,๐๐๐.๐๐	๓	๕๔๙,๙๙๖.๐๐
รวม	๘๖	๒๐,๕๒๕,๙๐๐.๐๐	๔๗	๑๖,๐๐๘,๘๓๔.๖๖

รายละเอียดโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณเทศบาลตำบลทอนหงส์ ที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ มีดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนสายสุขาภิบาล ๑ ซอย ๑ (ชุมชนบ้านสวนใหญ่)	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๒๐๗,๗๐๐.๐๐	๑๙๗,๘๐๐.๐๐
๒		โครงการก่อสร้างถนนค.ส.ล.สายวังลู่ ๑ (ชุมชนบ้านวังลู่)	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๒๐๗,๗๐๐.๐๐	๑๙๗,๘๐๐.๐๐

งบประมาณจ่ายจากเงินสะสม

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบขออนุมัติจ่ายเงินสะสม	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ถนนสายนาพานทอง ซอย ๑ (ชุมชนบ้านสวนใหญ่)	เงินสะสม	๒๐๖,๔๐๐.๐๐	๒๐๖,๔๐๐.๐๐
๒		โครงการก่อสร้างถนนค.ส.ล.ถนนสายสุขาภิบาล ๑ ซอย ๑ (ชุมชนบ้านสวนใหญ่)	เงินสะสม	๔๓๓,๘๐๐.๐๐	๔๓๓,๘๐๐.๐๐
๓		โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.สายห้วยเตง ๑ ซอย ๓ (ชุมชนบ้านห้วยเตง)	เงินสะสม	๔๐๙,๙๐๐.๐๐	๔๐๙,๐๐๐.๐๐
๔		โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ถนนสายเทศบาล ๓ (ต่อเนื่อง) ชุมชนบ้านห้วยเตง	เงินสะสม	๒๐๖,๔๐๐.๐๐	๒๐๖,๐๐๐.๐๐
๕		โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.สายวังลู่ ๑ (ชุมชนบ้านวังลู่)	เงินสะสม	๔๐๙,๙๐๐.๐๐	๔๐๙,๙๐๐.๐๐

๑.๑ แผนงานการศึกษา

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุง/ซ่อมแซมอาคารเรียนและอาคารประกอบ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๖,๖๐๘.๐๐

งบประมาณจ่ายจากเงินสะสม

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบขออนุมัติจ่ายเงินสะสม	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงรางระบายน้ำ ค.ส.ล.ภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	เงินสะสม	๖๕,๐๐๐.๐๐	-

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม

๒.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑	ด้านเศรษฐกิจและสังคม	โครงการปกป้องและเทิดทูนสถาบัน	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๕,๐๐๐.๐๐	-
๒		โครงการอบรมความรู้เกี่ยวกับประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชน	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๒,๐๐๐.๐๐	-
๓		โครงการบำบัดทุกข์ บำรุงสุข สร้างรอยยิ้มให้ประชาชน (จังหวัด อำเภอลำทะเมนชัย)	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๕,๐๐๐.๐๐	-

๒.๒ แผนงานรักษาความสงบภายใน

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑	ด้านเศรษฐกิจและสังคม	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุบนท้องถนนช่วงเทศกาลต่างๆ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๓,๐๐๐.๐๐	๖๐๘.๐๐
๒		โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรม	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๐,๐๐๐.๐๐	-
๓		โครงการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๐,๐๐๐.๐๐	-
๔		โครงการฝึกซ้อมการดับเพลิงเบื้องต้นและอพยพหนีไฟ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๒๐,๐๐๐.๐๐	-
๕		โครงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐

๒.๓ แผนงานการศึกษา

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มา งบประมาณ	งบตาม เทศบัญญัติ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
๑	ด้าน เศรษฐกิจ และสังคม	โครงการอบรมสภาเด็กและเยาวชน	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑,๐๐๐.๐๐	-
๒		โครงการทำบุญตักบาตรเนื่องในโอกาสวันขึ้นปีใหม่สำหรับเด็กปฐมวัยศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลทอนหงส์และประชาชนทั่วไป	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๔,๐๐๐.๐๐	๓,๕๒๐.๐๐
๓		โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๔๐,๐๐๐.๐๐	๓๘,๓๘๒.๐๐
๔		โครงการจ้างเหมาบุคคลปฏิบัติหน้าที่สนับสนุนการสอนในโรงเรียนเทศบาลตำบลทอนหงส์	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑๖๘,๐๐๐.๐๐	๙๕,๐๐๐.๐๐
๕		โครงการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๒๐,๐๐๐.๐๐	-
๖		โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑,๐๐๐	-
๗		โครงการแสดงผลงานทางวิชาการของสถานศึกษาสังกัดเทศบาลตำบลทอนหงส์	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๒๐,๐๐๐.๐๐	-
๘		โครงการค่าอาหารกลางวันสำหรับนักเรียนโรงเรียนชุมชนวัดทอนหงส์	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๒๙๖,๐๐๐.๐๐	๒๕๒,๘๘๐.๐๐
๙		โครงการค่าอาหารเสริม(นม)	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑,๔๔๖,๘๐๐.๐๐	๘๐๐,๖๓๐.๖๖
๑๐		โครงการทัศนศึกษาแหล่งเรียนรู้	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๔๐,๐๐๐.๐๐	๓๗,๘๘๓.๐๐
๑๑		โครงการร่วมแข่งขันทักษะทางวิชาการ	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๘๐,๐๐๐.๐๐	-
๑๒		โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐
๑๓		โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาครูผู้ดูแลเด็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลทอนหงส์	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๒๐,๐๐๐.๐๐	-
๑๔		โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๕,๗๘๑,๖๐๐.๐๐	๓,๙๑๖,๖๗๒.๐๐
๑๕		โครงการหนุนย้อยเรียนรู้สู่โลกกว้างของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลทอนหงส์	เงินรายได้, เงินภาษี จัดสรร,เงินอุดหนุน ทั่วไป	๕,๐๐๐.๐๐	-

๑๖		โครงการจ้างเหมาบุคคลปฏิบัติหน้าที่ครูผู้สอนโรงเรียนเทศบาลตำบลทองหงส์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๑,๗๘๕,๐๐๐.๐๐	๑,๗๕๔,๙๐๐.๐๐
๑๗		โครงการพัฒนาบุคลากร	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๕๐,๐๐๐.๐๐	-

๒.๔ แผนงานสาธารณสุข

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑		โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๒๐,๐๐๐.๐๐	-
๒		โครงการปรับปรุงร้านอาหาร/แผงลอยให้ได้มาตรฐาน	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๕,๐๐๐.๐๐	-
๓		โครงการการให้บริการแพทย์ฉุกเฉิน	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๑,๐๐๐.๐๐	-
๔		โครงการสำรวจข้อมูลจำนวน สัตว์และชิ้นทะเบียนสัตว์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๒,๗๐๐.๐๐	-
๕		โครงการควบคุมโรคไข้เลือดออก	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๒,๐๐๐.๐๐	๑๒,๐๐๐.๐๐
๖		โครงการควบคุมโรคเอดส์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๒,๐๐๐.๐๐	๑๒,๐๐๐.๐๐
๗		โครงการรณรงค์คัดแยกขยะมูลฝอยในครัวเรือนเทศบาลตำบลทองหงส์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๒๐,๐๐๐.๐๐	-
๘		โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๔๐,๐๐๐.๐๐	๑๔๐,๐๐๐.๐๐

๒.๕ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑		โครงการสนับสนุนการจัดทำแผนชุมชน	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๓,๐๐๐.๐๐	-
๒		โครงการเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๕๐๐.๐๐	-
๓		โครงการซ่อมแซมบ้านผู้ด้อยโอกาสเชิงบูรณาการ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๑,๐๐๐.๐๐	-
๔		โครงการฝึกอบรมและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุมชนผู้นำชุมชน และสมาชิกในชุมชน	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๘๕,๘๓๐.๐๐
๕		โครงการพัฒนาศรีและครอบครัว	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๓๐,๐๐๐.๐๐	-
๖		โครงการสนับสนุนการดำเนินงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๕๐,๐๐๐.๐๐	-
๗		โครงการส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๓,๐๐๐.๐๐	-
๘		โครงการเลือกตั้งกรรมการชุมชน	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๐,๐๐๐.๐๐	-

๒.๖ แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมท้องถิ่น

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑		โครงการแข่งขันกีฬาชุมชนสัมพันธ์เทศบาลตำบลทอนหงส์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	-
๒		โครงการแข่งขันกีฬาร่วมกับหน่วยงานต่างๆ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๓๐,๐๐๐.๐๐	๖,๐๑๐.๐๐
๓		โครงการแข่งขันสถานศึกษาสังกัดเทศบาลตำบลทอนหงส์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๓๐,๐๐๐.๐๐	-
๔		โครงการลอยกระทง	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๘๐,๐๐๐.๐๐	๗๘,๑๗๕.๐๐
๕		โครงการประเพณีสงกรานต์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๒๐,๐๐๐.๐๐	-
๖		โครงการประเพณีชักพระ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๔,๙๙๔.๐๐
๗		โครงการจัดงานประเพณีใส่ข้าวโบสถ์เดือนสามหลามเหนียว	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๑,๐๐๐.๐๐	-
๘		โครงการจัดงานประเพณีให้ทานไฟ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๕,๐๐๐.๐๐	๔,๗๓๐.๐๐
๙		โครงการจัดงาน“วันชาวสวน”อำเภอพรหมคีรี จังหวัดนครศรีธรรมราช	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐
๑๐		โครงการสืบสานประเพณีเทศกาลเดือนสิบ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐
๑๑		โครงการประเพณีมาฆบูชาแห่ผ้าขึ้นธาตุ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐

๒.๗ แผนงานงบกลาง

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑		โครงการเงินสมทบระบบหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐
๒		โครงการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๓,๗๑๔,๐๐๐.๐๐	๓,๕๗๔,๗๐๐.๐๐
๓		โครงการเบี้ยยังชีพผู้พิการ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๙๑๒,๐๐๐.๐๐	๘๘๔,๘๐๐.๐๐
๔		โครงการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๖,๐๐๐.๐๐	-
๕		โครงการเงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๕,๐๐๐.๐๐	-

๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๓.๑. แผนงานบริหารงานทั่วไป

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑		โครงการพัฒนาศักยภาพและวิสัยทัศน์คณะผู้บริหารสมาชิกสภาและบุคลากรเทศบาลตำบลทอนหงส์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๒๐,๐๐๐.๐๐	-
๒		โครงการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลทอนหงส์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร,เงินอุดหนุนทั่วไป	๒,๕๐๐.๐๐	-

๓		โครงการจัดงานวันเทศบาล	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๕๐๐.๐๐	-
๔		โครงการจัดการเลือกตั้งนายกเทศมนตรีและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลทอนหงส์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๔๐๐,๐๐๐.๐๐	-
๕		โครงการเลือกตั้งสมานฉันท์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๓,๐๐๐.๐๐	-
๖		โครงการจ้างเหมาบริการพนักงานขับรถยนต์ ส่วนกลาง ประจำเทศบาลตำบลทอนหงส์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๐๘,๐๐๐.๐๐	๑๐๘,๐๐๐.๐๐
๗		โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๙๐,๐๐๐.๐๐	๑๘๘,๔๕๐.๐๐
๘		โครงการบริการเคลื่อนที่เพื่อจัดเก็บภาษีและประชาสัมพันธ์ภาษีท้องถิ่น	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๒,๐๐๐.๐๐	-
๙		โครงการจ้างเหมาบริการผู้ช่วยปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๙๖,๐๐๐.๐๐	๙๕,๐๐๐.๐๐

๓.๒ แผนงานรักษาความสงบภายใน

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑		โครงการจ้างเหมาพนักงานดับเพลิง	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๓๘๔,๐๐๐.๐๐	๒๖๙,๐๐๐.๐๐

๓.๓ แผนงานการศึกษา

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑		โครงการจ้างเหมาบุคคลภายนอก เพื่อปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยธุรการ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๐๗,๐๐๐.๐๐	๙๔,๗๐๐.๐๐
๒		โครงการจ้างเหมาปรับปรุงภูมิทัศน์ในสถานศึกษาสังกัดเทศบาลตำบลทอนหงส์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๙๖,๐๐๐.๐๐	๙๖,๘๐๐.๐๐

๓.๔ แผนงานสาธารณสุข

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑		โครงการจ้างเหมาผู้ช่วยงานธุรการ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๙๕,๐๐๐.๐๐	๙๔,๗๖๖.๐๐

๓.๕ แผนงานเคหะและชุมชน

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑		โครงการจ้างเหมาผู้ช่วยงานธุรการ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๙๖,๐๐๐.๐๐	๙๖,๐๐๐.๐๐
๒		โครงการจ้างเหมาบริการพนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา(รถกระเช้าไฟฟ้า)	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๐๘,๐๐๐.๐๐	๑๐๘,๐๐๐.๐๐
๓		โครงการจ้างเหมาผู้ช่วยนายช่างโยธา	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๙๖,๐๐๐.๐๐	๘๖,๑๐๐.๐๐
๔		โครงการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๙๖,๐๐๐.๐๐	๘๘,๐๐๐.๐๐

๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

๔.๑ แผนงานสาธารณสุข

ที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ /กิจกรรม	แหล่งที่มางบประมาณ	งบตามเทศบัญญัติ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑		โครงการจ้างเหมาเพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ของเทศบาลตำบลทอนหงส์	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๒๕๒,๐๐๐.๐๐	๑๘๖,๑๐๐.๐๐
๒		โครงการจัดเก็บขยะมูลฝอย	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๙๔,๓๙๖.๐๐
๓		โครงการจ้างเหมาพนักงานเก็บขยะ	เงินรายได้, เงินภาษีจัดสรร, เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๙๐,๐๐๐.๐๐	๑๖๙,๕๐๐.๐๐

รวม โครงการในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ทั้ง ๔ ยุทธศาสตร์ มีจำนวน ๘๖ โครงการ ตั้งงบประมาณทั้งสิ้น ๒๐,๕๒๕,๙๐๐.๐๐ บาท มีการเบิก-จ่ายงบประมาณทั้ง ๔ ยุทธศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ เป็นจำนวน ๔๗ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๑๖,๐๐๘,๘๓๔.๖๖ บาท

ปัญหา / อุปสรรคและข้อเสนอแนะ
ในการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนา
ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลทอนหงส์

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. การจัดทำโครงการต่างๆไม่ได้เป็นไปตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)เช่น ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑- ๒๕๖๕) ในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๓๙๗ โครงการ แต่สามารถนำมาจัดทำเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้เพียง ๘๖ โครงการ
๒. เทศบาลตำบลทอนหงส์มีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด
๓. การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ กรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ หรือโรคโควิด ๑๙ (Coronavirus Disease 2019(COVID 19) รัฐบาลประกาศให้งดกิจกรรมหรือโครงการที่มีการรวมตัวกันจำนวนมาก โดยการเว้นระยะห่างทางสังคม จึงไม่สามารถจัดทำโครงการ บางโครงการ ที่ต้องมีการรวมตัวกัน

ข้อเสนอแนะ

๑. ในการจัดทำโครงการแต่ละโครงการ ควรใช้งบประมาณในการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนให้มากที่สุด
๒. เพื่อประสิทธิภาพในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลและเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรบรรจุโครงการและงบประมาณให้ใกล้เคียงกับศักยภาพด้านงบประมาณที่คาดว่าจะตั้งจ่ายได้หรือได้รับจริงในปีงบประมาณนั้น เพื่อที่จะได้ดำเนินการได้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและดำเนินการได้ตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ต่อไป
๓. ควรดำเนินการจัดทำโครงการอย่างรวดเร็ว เมื่อมีงบประมาณเพียงพอที่จะสามารถดำเนินการได้ เพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาหรือปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ เช่นการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ กรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ หรือโรคโควิด ๑๙

ทั้งนี้ หากประชาชนทุกท่านหรือส่วนราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยหรือมีความประสงค์จะเสนอความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ การบริหารงานของเทศบาลตำบลทอนหงส์ สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่เทศบาลตำบลทอนหงส์ หรือแจ้งผ่านผู้บริหารเทศบาลตำบลทอนหงส์ ทราบ เพื่อจะได้พิจารณาการวางแผนพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินการ ตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ในระยะต่อไป

ผลการดำเนินงานตามโครงการ / ผลงานเด่น
ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓